



# Wet- en regelgeving voor internationaal zakendoen

DESCARTES - klantendag 22 januari 2015

Presentatie: Henk Wolthaus

## Inhoud presentatie

- Introductie
- Managen van fiscale risico's binnen de supply chain
- Risk Control Framework
- Implementatie Duty Management Systeem





# HET BEDRIJF



## Facts & Figures

---

	NET TURNOVER	▶	<b>€16.0</b> BILLION
	GROSS PROFIT	▶	<b>€163</b> MILLION
	M <sup>3</sup> LITERS OF FUEL	▶	<b>17.5</b> MILLION
	PETROL STATIONS	▶	<b>100+</b>
	M <sup>3</sup> STORAGE	▶	<b>1.250</b> MILLION
	ACTIVE IN	▶	<b>10</b> COUNTRIES
	NO. OF EMPLOYEES	▶	<b>690</b> FTE

# FACTS & FIGURES 2012

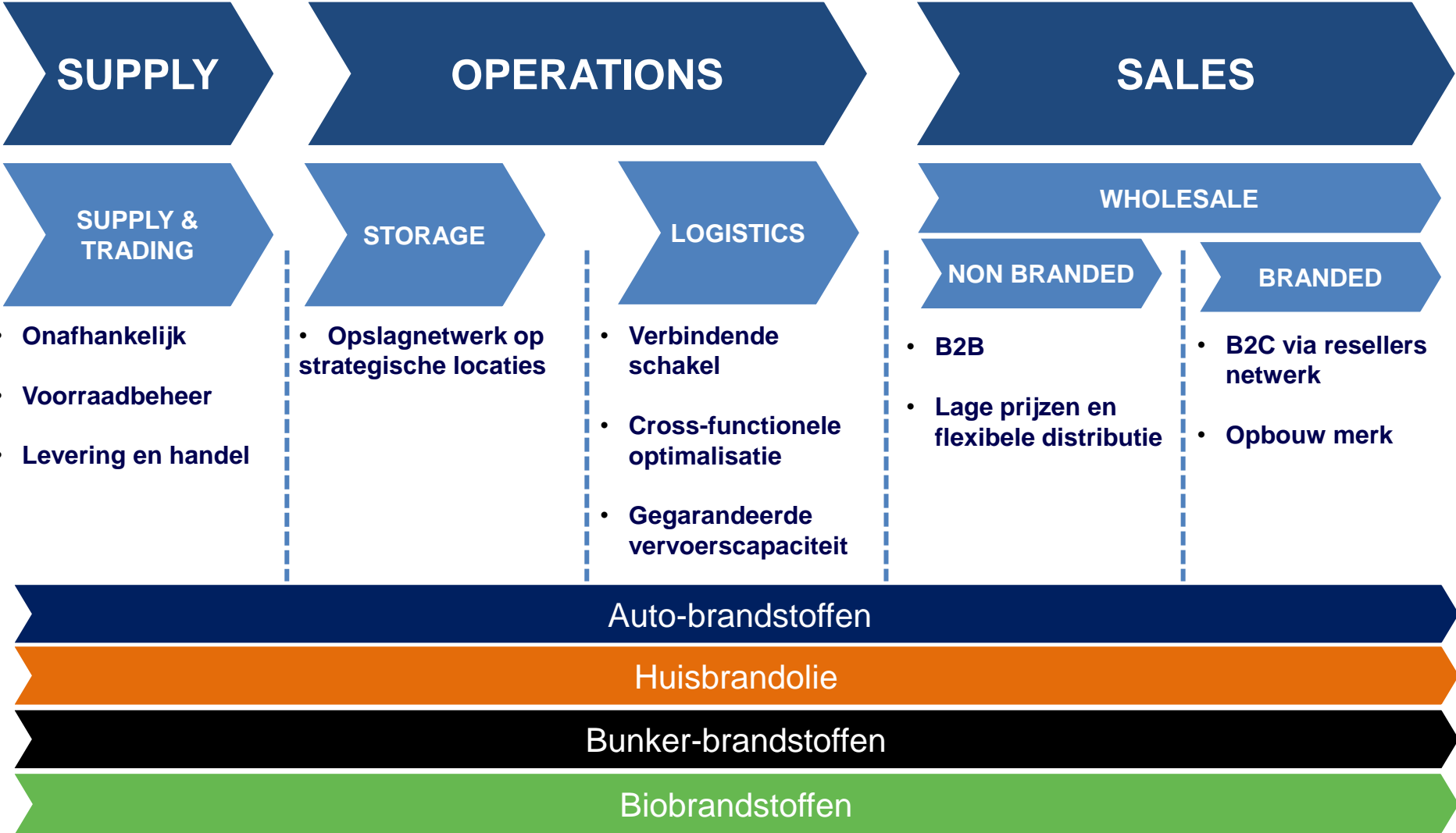


# BUSINESS MODEL

HOW WE WORK



# BUSINESS MODEL





# OPERATIONS

STORAGE

LOGISTICS



# OUR TERMINALS









## INLAND TERMINAL

- 19 inland terminals
- Landen: Nederland, Belgie, Duitsland, Frankrijk en Zwitserland
- Opslag en productie



# LOGISTICS

- Via weg
- Via schepen



## WEGTRANSPORT

- Wegtransport, verzorgt in Nederland, België, Luxemburg, Frankrijk, Duitsland en Zwitserland
- Alle logistieke service van raffinaderijen tot consument





## BARGE

- Een van de grootste en meest geavanceerde barging vloten in Europa
- Core business: toevoer van depots, inter-raffinage, internationaal transport van vloeibare minerale en chemische producten
- Focus op vaargebieden in Nederland, België, Duitsland, Frankrijk en Zwitserland
- Totale volumecapaciteit is 338.000 ton

## Managen van risico's binnen de supply chain

- Voorraadbeheer: beheer van prijsfluctuaties olie (contango-backwardation) en voorkomen doorvallen opslagdepots en tankstations
- Voorraadbeheer: optimale voorraad i.v.m. beslag op werkkapitaal
- Logistiek: product moet op de juiste plaats op de juiste tijd en volgens de juiste specificatie geleverd worden.
- Flexibiliteit: flexibiliteit is een voorwaarde voor succes maar dit zorgt ook voor fiscale risico's . Niet alle ERP systemen lenen zich hiervoor

## Managen van fiscale risico's binnen de supply chain

- Indirecte belastingen (douane-accijns-btw) zijn gelinkt aan de supply chain (ziet op transacties) in tegenstelling tot directe belastingen (vpb) (ziet op winst)
- Beheersing van de risico's ten aanzien van de juiste en tijdige afdracht van indirecte belastingen. De fiscale regelgeving ten aanzien van crossborder transacties is complex en de fiscale risico's zijn groot
- Optimalisatie cashflow binnen de supply chain ten aanzien van indirecte belastingen
- Toepassing van (vrijstellings) schorsingsregelingen (douane-accijns-btw) binnen de supply chain
- Flexibiliteit en kettingtransacties leiden tot fiscale risico's
- Het belang van juiste vastlegging van data binnen de administratie en de rol van de fiscus

## Risk Control Framework

Een Risk Control Framework geeft inzicht in:

- de (fiscale) bedrijfsprocessen
- de functies en verantwoordelijkheden binnen deze processen
- de fiscale risico's binnen deze processen
- de wijze waarop deze risico's worden afgedekt (beheerst)



## Implementatie Duty Management Systeem

- Het managen van fiscale risico's, welke zich binnen de supply chain voordoen, kan uitsluitend beheerst en transparant gemaakt worden binnen een goed werkend ERP systeem
- Fiscus en andere handhavers gebruiken data uit het ERP systeem om controles uit te voeren en die ook steeds meer te delen met andere (internationale) handhavers
- Integratie van verschillende applicaties voorkomt fouten. Een duty management systeem kan hierbij van grote toegevoegde waarde zijn
- Waarom heeft Argos gekozen voor het gebruik van een duty management systeem van Descartes, welke voordelen biedt dit en hoe is het implementatieproces is verlopen