

# Pico da sobrevivência na temporada e além:

estratégias essenciais para um supply chain global resiliente.



## Introdução

Mesmo antes da pandemia de COVID-19, experimentamos, onda após onda, interrupções no supply chain em grande escala.

Essas interrupções destacaram-se como vulnerabilidades de empresas individuais, bem como de todo o setor de logística global.

As interrupções na cadeia de abastecimento custam dezenas de milhares, senão milhões, de dólares em receitas perdidas e são uma das maiores preocupações enfrentadas pelos executivos de supply chain.

Fatores externos, como desastres nacionais, financeiros, crises e mudanças na política comercial podem causar grandes interrupções e isso ressalta a importância de um supply chain ágil.

A grande questão para os importadores é como mudar seu modelo atual para um supply chain mais resiliente. Com o ambiente de comércio econômico complexo que pressiona a alta nas taxas e restringe a capacidade, os remetentes e suas equipes estão sob pressão para encontrar fornecedores e parceiros de transporte - ao mesmo tempo em que extraem o máximo de valor possível para sua rede de transporte.

A solução para os executivos de supply chain é usar dados de comércio global e seus insights sobre a demanda do mercado global e capacidade de envio. Os dados de comércio global não são mais apenas algo para investidores e analistas internacionais. Dados comerciais, registros do censo e conhecimentos de embarque (BoL) são ferramentas fundamentais para os remetentes compreenderem melhor seu mercado, suas opções de remessa e logística, entre outras.

A utilização adequada dos dados de comércio global e a compreensão do fluxo de dinheiro por meio das fronteiras permite que as empresas tomem decisões estudadas para enfrentar os desafios atuais e reduzir futuras interrupções.



*Os líderes de mercado de hoje sabem que precisam proteger suas cadeias de abastecimento de graves interrupções dispendiosas. Ainda assim, a maioria das soluções óbvias, como aumentar o estoque e a capacidade dos armazéns e a adição de fornecedores aumentam os custos e prejudicam, em geral, os esforços de eficiência do supply chain.*



## O impacto global das interrupções no supply chain

Grandes interrupções imprevistas no supply chain estão se tornando cada vez mais frequentes. Eventos como terremotos na Indonésia em 2018, os furacões Harvey, Irma e Maria, além de grandes inundações na Índia e na China mostram o grande risco que os desastres naturais representam para as cadeias de abastecimento, isso sem contar a pandemia da COVID-19, o evento mais perturbador no comércio global na primeira metade do século.

Em 2020, o volume geral do comércio transfronteiriço diminuiu 9,2% em comparação com o ano anterior, no entanto esse número não reflete a complexidade do comércio global em 2020. Nos Estados Unidos, pós-desligamento e o congestionamento do porto foram efeitos colaterais do coronavírus que permanecerá conosco num futuro próximo. O aumento nas importações durante a segunda metade de 2020, alavancou cumulativamente o volume geral para o ano em 2,9%.

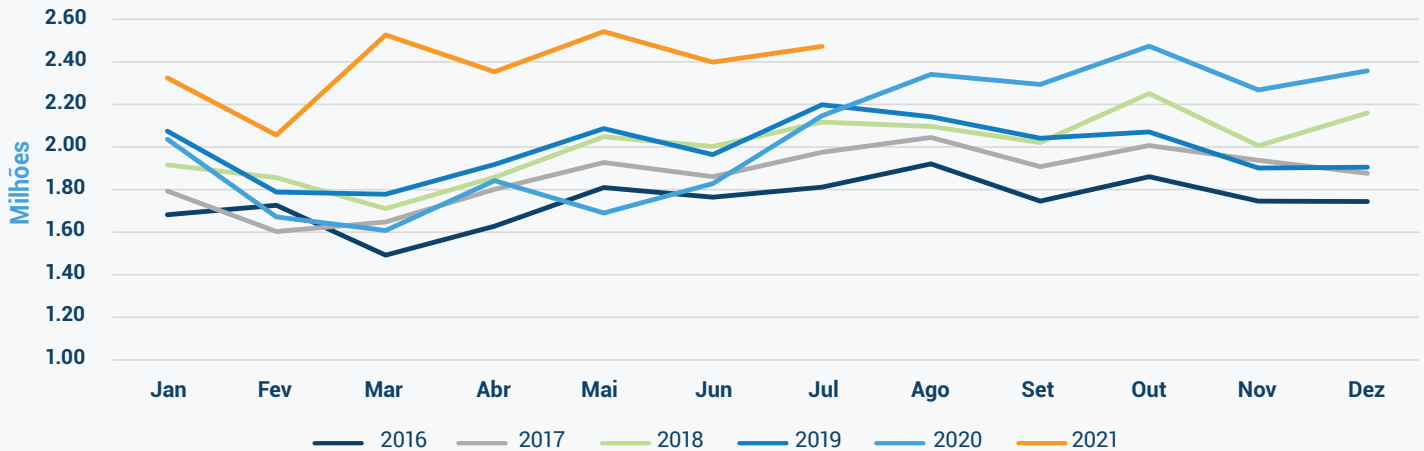
À medida que os mercados globais se recuperam da pandemia COVID-19, a Organização Mundial do Comércio (OMC) projeta 7,2% de aumento no comércio internacional em geral. O aumento do volume de comércio tem seu próprio potencial para interromper as cadeias de abastecimento, o que já está afetando portos nos Estados Unidos.

A ruptura de alto volume é um fenômeno exclusivo para o novo mercado global pós-pandemia. Com o aumento do volume, os portos norte-americanos estão atingindo o limite de sua capacidade de processamento de embarques.

Isso levou a um grande acúmulo de pedidos, particularmente em Los Angeles e Long Beach, os dois portos marítimos mais ativos do país, por isso, na primeira metade de 2021 os volumes de remessas para os Estados Unidos tiveram um grande aumento. Fevereiro, que tradicionalmente é um mês lento para o volume marítimo, viu um número maior de TEUs entrar no país do que o volume de pico nos anos anteriores.

# Importações dos EUA por Volume

Conhecimentos de embarque | 2016-2021 | Unidades equivalentes de vinte pés



Devido a esse aumento, o processamento e a taxa de transferência do porto estão drasticamente atrasados e os remetentes estão lutando para obter seus produtos fora de navios porta-contêineres e para o próximo nó de sua cadeia de abastecimento.

No final de fevereiro de 2021, o presidente Biden emitiu a "Ordem Executiva das Cadeias de Abastecimento da América", que exige uma revisão das vulnerabilidades potenciais nas cadeias de abastecimento dos EUA e suas principais indústrias para evitar ocorrências e uma futura escassez e interrupções nessas indústrias.

Embora esta revisão e as políticas aprovadas possam provavelmente evitar futuras carências para o país, as empresas continuam a lutar para encontrar soluções que possam resolver seus desafios no supply chain.

O principal desafio para essas empresas é a necessidade de soluções de curto prazo, porém a criação de um supply chain eficaz que possa absorver interrupções requer planejamento de longo prazo e tecnologia robusta.



*Com o complexo ambiente econômico e comercial globais pressionando o aumento das taxas e capacidades menores, os importadores estão sob pressão para obter os fornecedores e parceiros de transporte certos, enquanto pressionam ao máximo sua rede de transporte existente.*

## Construindo um supply chain ágil e resiliente

Conforme demonstrado repetidamente na última década, uma grande variedade de interrupções imprevistas tiveram um impacto dramático sobre o negócio. A capacidade de uma empresa em reduzir o risco e lidar com eventos previstos e imprevistos que ocorrem em todo supply chain é fundamental. Devido ao potencial devastador de interrupções não mitigadas, uma estratégia abrangente para aliviá-las deve ser uma prioridade

### Visibilidade do supply chain e redução de risco

A visibilidade continua sendo um dos aspectos vitais de um supply chain eficaz e resiliente. É um componente crítico para limitar interrupções e acabar com a cadeia contínua de atrasos e incertezas. Ela é a melhor prática para reduzir o risco de interrupção em toda a cadeia de abastecimento.

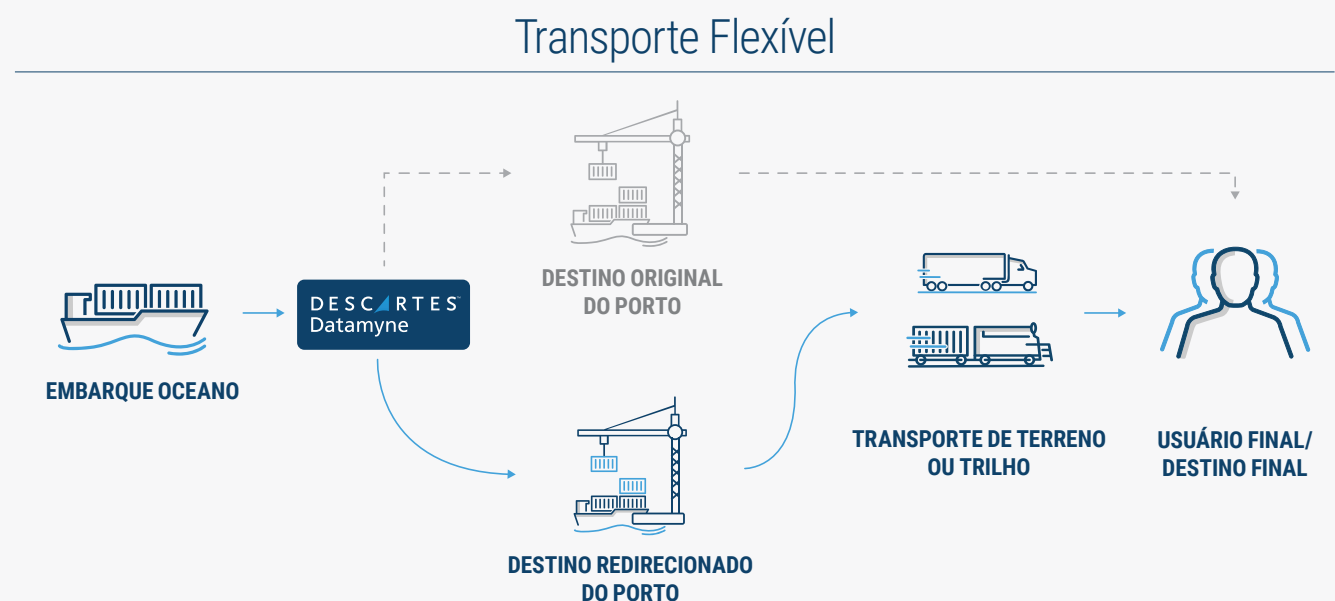
Isso inclui visibilidade em todos os parceiros comerciais, fornecedores, fabricantes, distribuidores e clientes, desde as matérias-primas até o ponto de entrega. Junto com a redução do risco de interrupção, a visibilidade precisa do supply chain permite que as empresas divulguem prontamente informações sobre práticas de abastecimento e envio.

Conseguir visibilidade total em um supply chain, no entanto, é um grande desafio. Muitas vezes, existem pontos cegos na cadeia e as atualizações somente estão disponíveis em pontos de verificação específicos e, para combater isso, as empresas precisam de soluções de software robustas.

### Transporte Flexível

Para se proteger contra interrupções que podem ocorrer no oceano, no ar, na estrada ou nos centros de distribuição, os líderes de mercado utilizam uma estratégia de logística flexível que depende de vários modais de transporte, transportadoras parceiras e rotas alternativas.

Por exemplo, se os portos de Los Angeles e Long Beach estiverem congestionados, uma das opções é redirecionar o navio para o México, transportando o contêiner por rodovia ou ferrovia até o destino final, no entanto, este processo só é efetivo se as organizações tiverem as informações e o know-how necessários para mudanças de última hora.



## Terceirização de fornecedores alternativos

A diversificação da terceirização não é apenas uma estratégia eficaz para estabelecer uma base de fornecimento variada, mas também uma política inteligente que permite que as empresas protejam suas apostas e usem a incerteza do comércio global como uma vantagem competitiva contra seus concorrentes menos preparados.

A consolidação e a confiança em uma única estratégia de sourcing é uma tendência comum entre as empresas que buscam reduzir custos, no entanto, depender de um único fornecedor representa um risco significativo para uma cadeia de abastecimento, que vai desde interrupções na fabricação ao aumento de custos devido a políticas comerciais atualizadas.

A solução inteligente para mitigar os riscos do fornecimento único é estabelecer e manter relacionamentos com vários fornecedores. Múltiplas estratégias de sourcing possibilitam oportunidades de negócios que a consolidação do fornecedor não permite, como:

- Mitigação de risco
- Cadeias de suprimentos segmentadas e regionalizadas
- Escalabilidade e capacidade aumentada
- Prazos de entrega mais rápidos
- Flexibilidade de custos devido ao aumento da concorrência entre fornecedores

## Segmentando e regionalizando o supply chain

Para muitos produtos, especialmente aqueles com altos custos de transporte, segmentar e regionalizar a cadeia de abastecimento reduz custos e melhora a resiliência da mesma. Os remetentes podem segmentar suas cadeias de suprimentos para melhorar as margens examinando os volumes e a demanda de seus bens. Assim, mesmo com alto volume, os produtos podem ser adquiridos de vários fornecedores, reduzindo preços e ao mesmo tempo, minimizando o impacto de possíveis interrupções.

Empregando alguma segmentação para produtos especializados no supply chain com base no volume, variedade e demanda do produto, a incerteza não apenas aumenta os lucros, como também melhora a capacidade da cadeia de abastecimento para conter o impacto de uma interrupção.

A regionalização muitas vezes ajuda as empresas a reduzir custos, enquanto contém o impacto diante de eventos perturbadores. Caso surja algum, os mercados afetados ainda podem estar temporariamente atendidos por cadeias de abastecimento em regiões vizinhas. Então, embora muitas empresas decidiram regionalizar para alcançar menores custos, elas também experimentam o benefício adicional de um supply chain mais resiliente.



## Mitigando a Ruptura

Com o complexo ambiente econômico e comercial globais que os transportadores lidam atualmente, as interrupções são inevitáveis. E a resposta para a pergunta mais importante: como as organizações podem manter suas cadeias de abastecimento funcionando mesmo no pior dos tempos? A resposta é: por meio dados do comércio global.

### Dados de comércio global - Como os remetentes se beneficiam de insights de negócios detalhados

Tornar o supply chain mais resiliente depende do acesso aos dados de comércio global, da visibilidade, além de permitir que as organizações:

- Encontrem a capacidade de carga disponível com rapidez e facilidade
- Evitem problemas de estoque e desvios durante o transporte
- Simplifiquem a coleta de dados e a análise de mercado
- Ofereçam melhores opções e oportunidades de serviço ao consumidor
- Respondam mais rapidamente às interrupções e dificuldades na cadeia de abastecimento
- Melhorem os lucros enquanto reduzem os custos gerais

Além de possibilitar a tomada de decisões de negócios e determinações de mercado mais assertivas, a inteligência comercial global permite às empresas identificar potenciais interrupções e estabelecer um supply chain mais resiliente. No entanto, isso só é possível com soluções robustas, flexíveis e escaláveis. Com um banco de dados abrangente de informações de importação-exportação precisas e atualizadas, alimentado pelo Conhecimento de Embarque e dados do censo de 230 mercados em 5 continentes, o Descartes Datamyne™ permite a redução de riscos por meio de fornecedores diversificados.

Ao identificar fornecedores alternativos com base nos Códigos do Sistema Harmonizado, os usuários podem pesquisar vários países e classificar pelo de origem. Os usuários podem, então, restringir a pesquisa para identificar fornecedores com base na porta de entrega.

Podem ainda realizar cálculos de custos de importação para ajudar a garantir a viabilidade financeira. Por fim, a identificação responsável de fornecedores alternativos em potencial não estaria completa sem o exame de devida diligência.

A conformidade visual da Descartes fornece às organizações opções fáceis de utilizar e selecionar estes fornecedores, bem como outros parceiros comerciais e clientes confrontando-os a um dos bancos de dados mais abrangentes de consolidações negadas e listas de partes restritas disponíveis.

Além de identificar fornecedores alternativos, o conteúdo de comércio global permite que as empresas prevejam possíveis interrupções antes que ocorram. Ao examinar as visões gerais do mercado e tendências históricas, os usuários podem identificar mudanças de demanda e coordenar suas cadeias de abastecimento em conformidade.



## Como a Descartes pode ajudar

O risco global das cadeias de abastecimento está crescendo conforme o aumento do número e a diversidade de interrupções e conseqüentes ameaças emergentes a serem observadas em todos os continentes, desde incêndios em fábricas e eventos climáticos extremos até o aumento de ataques cibernéticos.

Uma estratégia de gerenciamento de risco completa e bem pensada é vital. Identificar esses riscos juntamente com o planejamento direcionado e estratégias hipotéticas, minimizará potenciais interrupções que possam afetar os resultados financeiros, aumentando a resiliência.

Além de permitir decisões de negócios e determinações de mercado mais bem informadas, a inteligência comercial global possibilita que empresas identifiquem possíveis interrupções e estabeleçam um supply chain mais resiliente. Essa percepção é apenas possível com soluções comerciais globais robustas, flexíveis e escaláveis.

Organizações em todos os setores se beneficiam de nossas soluções que ajudam a iniciar estratégias de crescimento, explorar novos mercados, simplificar a pesquisa de dados comerciais, classificar melhor os bens, reduzir despesas com impostos e minimizar o risco de transações em negócios com partes negadas.

Ocorrerão interrupções no supply chain, mas com [as soluções da Descartes em vigor](#), as empresas serão capazes de construir com mais resiliência suas cadeias de abastecimento e ficar mais bem preparadas para minimizar o impacto de interrupções futuras.



## Sobre o Grupo Descartes Systems

Descartes (Nasdaq: DSGX) (TSX: DSG) é líder global no fornecimento de soluções de software como serviço sob demanda focado na melhoria da produtividade, desempenho e segurança de negócios intensivos em logística. O clientes usam nossas soluções modulares de software como serviço para rotear, programar, rastrear e medir os recursos de entrega, planejar, alocar e executar remessas, avaliar, auditar e pagar faturas de transporte, acessar dados de comércio global, da alfândega e documentos de segurança para importação e exportação, e completar vários outros processos de logística participando na maior comunidade de logística multimodal colaborativa do mundo. Nossa sede está em Waterloo, Ontário, Canadá e temos escritórios e parceiros em todo o mundo.

Saiba mais em [www.descartes.com/br](http://www.descartes.com/br) e conecte-se conosco no [LinkedIn: /descartes-brasil](https://www.linkedin.com/company/descartes-brasil) e no [Facebook: /descartesbrasil](https://www.facebook.com/descartesbrasil).

**Unindo as pessoas e a tecnologia que movem o mundo.**